

UNIVERSIDAD NACIONAL "SIGLO XX"
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2021 - 2025
ÁREA ESTRATÉGICA 1 - GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DE GRADO Y POSGRADO

Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO				Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TIPO	CAT				Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025	META MEDIANA			
5	1	1	2	1	1	1	1	1	1	Elevar la calidad educativa a través de un Modelo Académico acorde a las tendencias actuales.	1	Modelo Académico acorde con las tendencias de la Educación Superior.	GESTIÓN	PROCESO	1	La UNSXX cuenta con un Modelo Académico acorde con las tendencias de la Educación Superior aprobado y en vigencia.	0		1					1	Proyecto de elaboración del Modelo Académico.	HCU - DGA (Emitir una Resolución del HCU)	Rector
5	1	1	2	1	1	2	1	1	2	Perfeccionar el Modelo Académico de acuerdo con las tendencias y las exigencias de la Educación Superior actual. Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad con pertinencia social.	2	N° de carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados, flexibles y pertinentes.	GESTIÓN	PROCESO	1	15 carreras académicas con Diseños Curriculares actualizados, acorde al Modelo Académico de la UNSXX.	0		8	7			15	Proyecto académico de actualización de diseños curriculares incluye FPS e Idiomas).	Vicerrector - DGA.	Dir. Carreras	
5	1	1	2	1	1	2	1	1	2		N° de carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados, acorde al Modelo Académico de la UNSXX.	2	7 programas académicos con Diseños Curriculares actualizados, acorde al Modelo Académico de la UNSXX.	GESTIÓN	PROCESO	2	0		7			7	Responsables de programas incluido FPS e Idiomas.				
5	1	1	2	1	1	2	1	1	3		N° de carreras y programas académicos con propuestas formativas virtuales y semipresenciales de grado.	3	15 carreras académicas han ofertado propuestas formativas virtuales y semipresenciales de grado.	GESTIÓN	PROCESO	1	0	5	5	5		15	Dir. Carreras				
5	1	1	2	1	1	2	1	1	4		N° de nuevas carreras y programas académicos creados con base a las necesidades del contexto y del futuro.	4	3 nuevas carreras académicas de Grado han sido creadas y ofertadas por las necesidades del contexto y del futuro.	GESTIÓN	PROCESO	1	0			1	1	1	3	Proyecto de creación de carreras.	HCU - DGA	Rector	
5	1	1	2	1	1	2	1	1	5		Reglamento de creación, vigencia y cierre de carreras y/o programas académicos.	5	1 reglamento de creación, vigencia y cierre de carreras y programas, aprobado y en vigencia.	GESTIÓN	PROCESO	1	0	1					1	Proyecto de elaboración del reglamento.	Vicerrector - DGA.	DGA	
5	1	1	2	1	2	1	1	2	6		N° de Programas de posgrado para docentes a nivel Doctorado financiados por la Universidad.	6	1 Programa de posgrado para docentes a nivel Doctorado financiados por la Universidad en funcionamiento.	GESTIÓN	PROCESO	1	0		1				1			Posgrado	
5	1	1	2	1	2	1	1	2	7		N° de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctor.	7	11 nuevos académicos (docente o investigador) con grado de Doctor.	RESULTADO	RECURSOS	1	1				8	2	11			Posgrado	

Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	1	2	1	1	2	1	Optimizar el desarrollo docente para elevar la calidad del proceso Enseñanza-Aprendizaje.	8	N° de Programas de posgrado para docentes a nivel Maestría financiados por la Universidad.	GESTIÓN PROCESO	1	2 programas de posgrado para docentes a nivel Maestría en Educación superior, financiados por la Universidad ofertados.	0						2	Programa de desarrollo en formación posgradual.	Vicerrector - DGA - Dir. Posgrado.	Posgrado	
5	1	1	2	1	2	1	1	2	1		9	N° de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría y/o Especialidad.	GESTIÓN RECURSOS	1	60 nuevos académicos (docente o investigador) cuentan con título de Maestría en Educación Superior.	0			20	20	20	60			Posgrado	
5	1	1	2	1	2	1	1	2	1		10	N° de Programas de Formación Continua para docentes en el área de su disciplina.	GESTIÓN PROCESO	1	4 programas de formación continua para docentes en ejecución.	0		1	1	1	1	4			DGA	
5	1	1	2	1	2	1	1	2	1		11	N° de programas de Formación Docente (TIC, Didáctica, Psicopedagogía)	GESTIÓN RECURSOS HUMANOS	1	5 programas de formación Docente en Estrategias Didácticas Innovadoras centradas en el estudiante en ejecución.	0	1	1	1	1	1	5	Programa de actualización académica centrado en el estudiante.	Vicerrector - DGA.	DGA	
5	1	1	2	1	2	1	1	2	1		12	N° de reglamento de evaluación al desempeño docente.	GESTIÓN PROCESO	1	1 reglamento de evaluación al desempeño docente aprobado y en aplicación.	0	1						1			RR.HH.
5	1	1	2	1	2	1	1	2	1		13	N° de reglamentos de reconocimiento docente al desempeño académico.	GESTIÓN PROCESO	1	1 reglamento de reconocimiento docente aprobado y en aplicación.	0		1					1	Proyecto de reglamento.	HCU - (Emitir una Resolución del HCU).	RR.HH.
5	1	1	2	1	2	1	1	2	1		14	N° de reglamentos de promoción y difusión a la producción intelectual.	GESTIÓN PROCESO	1	1 reglamento de promoción y difusión a la producción intelectual elaborado y en aplicación.	0	1						1			DGA
5	1	1	2	1	2	2	1	2	2		15	Sistema de Carrera y Escalafón Docente.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Sistema de Carrera y Escalafón Docente aprobado y en vigencia.	0		1					1	Proyecto de ajuste al escalafón docente.	Rector - DAF	RR.HH.
5	1	1	2	1	2	2	1	2	2		16	N° de docentes ordinarios titulares por universidad.	GESTIÓN PROCESO	1	70 docentes están en la categoría de ordinarios titulares de manera gradual.	48	10	20	20	10	10	118	Proyecto de titularización.	Rector	RR.HH	
5	1	1	2	1	3	1	1	3	1		17	Incremento de la Matricula de Grado.	RESUL PRODUC	1	10040 estudiantes Matriculados.	7840	200	350	400	600	650	10040			Direcciones de carrera.	

Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Línea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	1	3	1	1	3	1	Desarrollar programas de Formación Profesional de Grado con calidad y pertinencia social en las diferentes áreas de la ciencia.	18	N° de carreras ofertadas por la universidad.	GESTIÓN PROCESO	1	81 carreras universitarias ofertadas a nivel nacional e internacional, 15 por cada gestión anual.	0	15	15	16	17	18	81	Programa de reclutamiento estudiantil.	Rector	Relaciones públicas	
5	1	1	2	1	3	1	1	3	1		19	Incremento del número de titulados del nivel de Licenciatura.	RESULTADO PRODUCTO	1	1504 titulados a nivel de Licenciatura en las Unidades Académicas.	654	100	150	150	200	250	1504	Programa de fortalecimiento académico.	DGA - Carreras	Direcciones de carrera.	
5	1	1	2	1	3	1	1	3	1		20	Incremento del número de titulados del nivel Técnico.	RESULTADO PRODUCTO	1	152 titulados a nivel de Técnico Superior y Medio Universitario con respecto a la Línea Base.	62	5	10	20	25	30	152			Direcciones de carrera.	
5	1	1	2	1	3	1	1	3	1		21	N° de programas y carreras académicas desconcentradas en provincia.	GESTIÓN PROCESO	1	2 programas /carreras académicas han sido desconcentrados (centros mineros y poblaciones aledañas) y están en funcionamiento.	0	1	1					2	Proyecto de creación de programas (Extensiones Universitarias).	HCU - DGA - DPEA.	Rector
5	1	1	2	1	3	1	1	3	1		22	Sistema de seguimiento de Graduados.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Sistema de seguimiento de Graduados aprobado y vigente.	0		1						1	Proyecto de implementación del sistema de graduados.	DGA - DTIC
5	1	1	2	1	3	2	1	3	2	Asegurar la calidad académica de los programas de Grado.	23	N° de Carreras de Grado Acreditadas a nivel Nacional.	RESULTADO PRODUCTO	1	6 carreras universitarias han logrado acreditarse y cuentan con Planes de Mejora (Lab. Clínico, Informática, Civil, Medicina, Educación y Enfermería).	2			1	1	1	1	6	Programa de ejecución, seguimiento y evaluación de acreditación y autoevaluación académica (Incluye FPS e Idiomas).	DGA - DPEA - Carreras	Rector
5	1	1	2	1	3	2	1	3	2		24	N° de carreras académicas autoevaluadas y con Plan de Mejoramiento.	GESTIÓN PROCESO	1	10 carreras académicas han sido autoevaluadas y cuentan con Planes de Mejora (Se toma en cuenta a FPS e Idiomas).	0	1	2	3	2	2	10	DGA			
5	1	1	2	1	3	2	1	3	2		25	N° de Carreras de Grado Acreditadas a nivel Internacional.	RESULTADO PRODUCTO	1	2 carreras de Grado Acreditadas a nivel Internacional (Agronomía-Odontología).	0				2						2
5	1	1	2	1	3	3	1	3	3	26	N° de programas de Posgrado.	GESTIÓN PROCESO	1	25 nuevos programas de Posgrado ofertados y vigentes.	0	5	5	5	5	5	5	25			Posgrado	



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	1	3	3	1	3	3	3	27	Nº de programas de Posgrado con oferta virtual.	GESTIÓN PROCESO	1	5 programas de Posgrado implementados de manera virtual.	0	1	2	2		5	Programa y/o plan de desarrollo de posgrado.	Vicerrector - DGA	Posgrado		
5	1	1	2	1	3	3	1	3	3	3	28	Incremento de la titulación del nivel Doctorado.	RESULTADO PRODUCTO	1	15 titulados a nivel Doctorado.	5	1	1	2	3	3			15	Posgrado	
5	1	1	2	1	3	3	1	3	3	3	29	Incremento de titulación en los niveles de Maestría o Especialidad en programas de posgrado.	RESULTADO PRODUCTO	1	101 titulados en los niveles de Maestría o Especialidad en programas de posgrado.	21	10	15	15	20	20			101	Posgrado	
5	1	1	2	1	3	3	1	3	3	3	30	Nº de investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de Posgrado (Tesis).	GESTIÓN PROCESO	1	80 investigaciones científicas, tecnológicas, salud y sociales han sido desarrollados en programas de Posgrado (Tesis).	0	15	15	15	15	20			80	Posgrado	
5	1	1	2	1	3	3	1	3	3	3	31	Nº de Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional.	RESULTADO PRODUCTO	1	1 Programa de posgrado (Educación Superior) ha sido acreditado a nivel nacional.	0					1			1	Posgrado	
5	1	1	2	1	3	4	1	3	4	4	32	Nº de Programas de Posgrado autoevaluados.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Programa de Posgrado autoevaluado y cuenta con Plan de Mejora (Educación Superior).	0		1						1	Posgrado	
5	1	1	2	1	4	1	1	4	1	1	33	Nº de Becas socioeconómicas otorgadas anualmente.	GESTIÓN PROCESO	1	4700 becas socioeconómicas otorgadas gradualmente.	0	900	900	950	950	1000			4700	Programa y/o plan de desarrollo de Becas socioeconómicas (comedor - albergue - auxilias de docencia).	DGE - Bienestar social.
5	1	1	2	1	4	1	1	4	1	1	34	Nº de Becas académicas otorgadas anualmente.	GESTIÓN PROCESO	1	3000 Becas académicas otorgadas al rendimiento estudiantil gradualmente.	0	400	500	600	700	800	3000		DGA		
5	1	1	2	1	4	1	1	4	1	1	35	Nº de estudiantes afiliados en el Seguro Social Universitario.	GESTIÓN PROCESO	1	3187 estudiantes han sido afiliados al Seguro Social Universitario Estudiantil.	637	300	350	400	500	1000	3187	Programa de apoyo social de estudiantes.	DGE - Bienestar social.	SSU	
5	1	1	2	1	4	1	1	4	1	1	36	Nº de reglamentos de reconocimiento al rendimiento académico de los estudiantes.	GESTIÓN PROCESO	1	1 reglamento de reconocimiento de rendimiento académico de estudiantes aprobado y en aplicación.	0		1				1	Proyecto de reglamento al reconocimiento académico.	Dir. Carreas	DGA	



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	1	4	2	1	4	de estudio y equidad.	2		37	Incremento en el promedio de calificaciones de los estudiantes.	GESTIÓN PROCESO	1	70% de promedio de calificaciones en la UNSXX (respecto a la Línea Base anterior).	58%	60%	62%	65%	67%	70%	70%	Programa de fortalecimiento académico de grado para estudiantes.	Vicerrector - DGA.	Dir. Carreras
5	1	1	2	1	4	2	1	4	Elevar el rendimiento académico de los estudiantes universitarios de Grado.	2		38	% de disminución de la Tasa de abandono.	RESULTADO PRODUCTO	1	7% de disminución de la tasa de abandono estudiantil de la UNSXX, con respecto a la Línea Base.	11%	10%	9%	8%	7%	7%	7%			DGA
5	1	1	2	1	4	2	1	4		2		39	Sistema informático de registro de calificaciones y notas de calidad; seguro, confiable y eficaz.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Sistema informático de registro y certificación de notas y calificaciones implementado.	0		1							1

UNIVERSIDAD NACIONAL "SIGLO XX"
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL UNIVERSITARIO (PEI) 2021 - 2025
ÁREA ESTRATÉGICA 2 - GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta	
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025				META MEDIANA
5	1	1	2	2	1	1	2	1		1		40	Nº de Planes de Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Plan de Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación aprobado y en vigencia.	0		1					1	Programa de fortalecimiento en investigación	Vicerrector - DGI	DGI
5	1	1	2	2	1	1	2	1	Fortalecer la planificación y estructura organizacional del proceso de investigación.	1		41	Nº de Institutos de investigación especializados.	GESTIÓN PROCESO	1	3 Institutos de investigación especializados en funcionamiento (1 por áreas: Sociales, Salud y Tecnología).	0		3					3			DGI
5	1	1	2	2	1	1	2	1		1		42	Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI).	GESTIÓN PROCESO	1	1 Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación aprobado y en funcionamiento.	0			1				1			DGI
5	1	1	2	2	1	2	2	1	Asegurar el soporte financiero para el desarrollo del proceso de investigación.	2		43	Presupuesto destinado a la investigación.	GESTIÓN RECURSOS	1	301.222 Bs. es destinado a la investigación.	36.222	40000	45000	50000	60000	70000	301.222			DAF	
5	1	1	2	2	1	3	2	1	Fortalecer los recursos humanos para el desarrollo del proceso de investigación.	3		44	Nº de investigadores a tiempo completo.	GESTIÓN RECURSOS	1	12 investigadores a tiempo completo (1 por área: Salud, Sociales y Tecnología).	0		3	3	3	3	3	12	Proyecto de creación de ítems de investigadores	Vicerrector - DGI	DGI

Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	2	1	3	2	1	Optimizar la planificación, estructura, proceso y financiamiento de la investigación para incrementar el potencial científico y tecnológico de la UNSXX.	3	45	Nº de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales.	GESTIÓN RECURSOS	1	8 investigadores participan en eventos científicos nacionales e internacionales.	0		2	2	2	2	8	Programa de fortalecimiento de recursos humanos en investigación.	Vicerrector - DGI	DGI	
5	1	1	2	2	1	3	2	1		3	46	Nº de congresos o eventos de investigación científica nacional, organizados por la UNSXX.	GESTIÓN PROCESO	1	5 congresos o encuentros de investigación científica, realizados con sede la UNSXX.	1		1	1	1	1	5			DGI	
5	1	1	2	2	1	3	2	1		3	47	Nº de estudiantes beneficiados con becas de investigación.	GESTIÓN PROCESO	1	15 estudiantes son favorecidos con beca de investigación, en las áreas de Tecnología, Salud y Sociales.	0	3	3	3	3	3	15			DGI	
5	1	1	2	2	1	3	2	1		3	48	Nº de investigadores que publican artículos en revistas indizadas.	GESTIÓN RECURSOS	1	15 docentes /investigadores presentan y publican artículos científicos en revistas indizadas.	0	3	3	3	3	3	15	Proyecto de difusión de investigaciones con implementación de la página Web.	Vicerrector - DGI	DGI	
5	1	1	2	2	1	3	2	1		3	49	Nº reglamentos institucionales de promoción y difusión de la producción intelectual generadas.	GESTIÓN PROCESO	1	1 reglamento de promoción y difusión de la producción intelectual elaborado y en aplicación.	0		1				1	Proyecto de elaboración de reglamento de promoción y difusión intelectual.	Vicerrector - DGI	DGI	
5	1	1	2	2	1	3	2	1		3	50	Nº de reconocimientos a investigadores por sus aportes científicos.	GESTIÓN PROCESO	1	9 docentes investigadores fueron reconocidos en la Universidad, por el aporte científico.	1		2	2	2	2	9		Vicerrector - DGI	DGI	
5	1	1	2	2	1	3	2	1		3	51	Nº de Sociedades Científicas en la Universidad.	GESTIÓN PROCESO	1	11 sociedades científicas creadas y consolidadas en las carreras académicas.	1	2	2	2	2	2	11	Proyecto de elaboración de reconocimiento.	Vicerrector - DGI	DGI	
5	1	1	2	2	1	3	2	1		3	52	Reglamento institucional de funcionamiento de las Sociedades Científicas.	GESTIÓN PROCESO	1	1 reglamento general de funcionamiento para las Sociedades Científicas, elaborado, aprobado y en aplicación.	0		1				1	Programa de desarrollo de sociedades científicas	Vicerrector - DGI.	DGI	
5	1	1	2	2	1	3	2	1		3	53	Nº de Sociedades científicas autoevaluadas y con Planes de Mejora.	GESTIÓN PROCESO	1	6 sociedades científicas autoevaluadas y cuentan con Planes de Mejora.	0			3	3	6	Dir. Carreras				



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI		POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Línea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE	Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TUO	CAI	Año 2021				Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025	META MEDIANA				
5	1	1	2	2	2	1	2	2	1	Desarrollar procesos de investigación de impacto socio económico y reconocimiento internacional.	54	Nº de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional (science, Nature, Science Citation Index - Expanded, Social Science Citation Index, etc.).	RESULTADO	PRODUCTO	1	21 artículos han sido publicados en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional (1 por área: Sociales, Salud y Tecnología e incluye FPS e Idiomas).	1		5	5	5	5	21	Programa de transferencia de resultados de investigación.		DGI	
5	1	1	2	2	2	1	2	2	1		55	Nº de artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales.	RESULTADO	PRODUCTO	1	21 artículos han sido publicados en revistas indexadas nacionales (Se toma en cuenta las unidades Académicas y Administrativas, FPS e Idiomas).	1		5	5	5	5	21			DGI	
5	1	1	2	2	2	1	2	2	1		56	Nº de citas a los trabajos publicados de los académicos en publicaciones indexadas.	RESULTADO	PRODUCTO	1	10 citas de los trabajos académicos publicados, en publicaciones indexadas.	0		2	2	2	4	10			Dir. Carreras	
5	1	1	2	2	2	2	2	2	2	Optimizar la generación, la transferencia y la difusión de nuevos conocimientos para el desarrollo del Estado plurinacional de Bolivia.	57	Nº de contratos y convenios nacionales empresa-Estado-universidad.	GESTIÓN	PROCESO	1	10 contratos y convenios nacionales empresa-Estado-universidad (municipios de la Prov. R. Bustillo).	0	2	2	2	2	10	Programa de producción científica	Rector - Relaciones internacionales	Relaciones internacionales		
5	1	1	2	2	2	2	2	2	2		58	Nº de Proyectos de investigación ejecutados con cooperación internacional.	GESTIÓN	PROCESO	1	3 proyectos de investigación han sido ejecutados con cooperación internacional (1 Por Área: Sociales, Salud y Tecnología).	0		1	1	1	3			Relaciones internacionales		
5	1	1	2	2	2	2	2	2	2		59	Nº de proyectos en el área de Ciencias Económicas, Administrativas y Financieras - Humanísticas, Políticas y Sociales.	GESTIÓN	PROCESO	1	7 proyectos de investigación han sido elaborados en las carreras del área sociales (1 por carrera incluye FPS e Idiomas).	0	2	3	2		7			Dir. Áreas		
5	1	1	2	2	2	2	2	2	2	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable.	2		GESTIÓN	PROCESO	1	6 proyectos de investigación han sido elaborados en las carreras del Área Tecnología (1 por carrera).	0	1	2	2	1	6		- DGI	Dir. Áreas		



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI		POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE	AE	Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TIPO	CAT				Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025	META MEDIANA			
5	3	3	2	2	2	2	2	2		2		60	Nº de proyectos de investigación en el área de salud.	GESTIÓN PROCESO	1	5 proyectos de investigación han sido elaborados en las carreras del área de Salud (1 por carrera).	0		1	1	1	2	5			Dir. Áreas	
5	1	1	2	2	3	1	2	3		1	Desarrollar una Red nacional de información, registro y difusión científica y tecnológica.	61	Nº de revistas facultativas virtuales con código ISSN digital y gestionadas en Open Journal System.	GESTIÓN PROCESO	1	3 revistas de áreas Sociales, Salud y Tecnología virtuales con código ISSN digital y gestionadas en Open Journal System.	0		1	2		3			Dir. Áreas		
5	1	1	2	2	3	1	2	3	Difundir los resultados de los procesos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación para el aprovechamiento de la sociedad.	1		62	Nº de libros publicados con depósito legal, código de barras, QR, ISBN.	RESULTADO PRODUCTO	1	32 libros han sido publicados con depósito legal, código de barras, QR, ISBN.	1		8	8	8	8	32	Programa de difusión intelectual incluye la página Web.	Vicerrector - DGI - Dir. Áreas	Dir. Áreas	
5	1	1	2	2	3	1	2	3		1		63	Nº de documentos científicos editados (catálogos, series, proceedings, handbooks).	RESULTADO PRODUCTO	1	6 documentos científicos han sido editados (catálogos, series, proceedings, handbooks).	0		3	3		6	DGI				
5	1	1	2	2	3	1	2	3		1		64	Nº de universidades que cuentan con un Sistema de Registro de la Propiedad Intelectual.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Sistema de Registro de Propiedad Intelectual, aprobado y en vigencia.	0	1				1	DGI				
5	1	1	2	2	3	1	2	3		1		65	Nº de patentes registradas por la UNSXX.	RESULTADO PRODUCTO	1	1 patente registrada por la UNSXX.	0				1	1	DGI				

UNIVERSIDAD NACIONAL "SIGLO XX"
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2021 - 2025
ÁREA ESTRATÉGICA 3 - GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Articulación PDES				Articulación PDU			PEI AE		POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE	AE	Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TIPO	CAT				Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025	META MEDIANA			
5	1	1	2	3	1	1	3	1		1		66	Nº de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas organizados por Universidad.	GESTIÓN PROCESO	1	6 eventos de análisis, discusión y debate han orientado a la formulación de políticas públicas locales (3 eventos de FPS).	1		1	2	1	2	6		DGE - FPS	DGE	

Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TUO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	3	1	1	3	1	1	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social.	67	N° de convenios con Entidades Territoriales Autónomas (Gobernaciones, Municipios y otros).	GESTIÓN PROCESO	1	13 convenios firmados con Entidades Territoriales Autónomas (Gobernaciones, Municipios y otros) de cooperación interinstitucional.	0	1	3	3	3	3	13	Programa de desarrollo de Interacción Social y Extensión Universitaria.	Rector - Relaciones Internacionales - DGE	DGE	
5	1	1	2	3	1	1	3	1	1		68	N° de convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales.	GESTIÓN PROCESO	1	5 convenios han sido suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, de cooperación interinstitucional.	1		1	1	1	1	5		Rector - DGE	DGE	
5	1	1	2	3	1	1	3	1	1		69	Plan de Desarrollo Institucional de la Dirección General de Extensión.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Plan de Desarrollo Institucional elaborado y en ejecución.	0		1				1		Rector - DGE	DGE	
5	1	1	2	3	1	1	3	1	1		70	N° de Proyectos de interacción social desarrollados.	GESTIÓN PROCESO	1	80 Proyectos de interacción social desarrollados (1 por Unidad Académica y 5 de FPS).	0	16	16	16	16	16	80	Programa y/o plan de desarrollo institucional para la DGE.		DGE	
5	1	1	2	3	1	2	3	1	2		71	N° de Ferias Científicas y Tecnológicas.	GESTIÓN PROCESO	1	13 Ferias Científicas y Tecnológicas ejecutadas anualmente, 1 por área (Salud, Tecnología, Sociales).	1		3	3	3	3	13		DGE - Dir. Áreas - Dir. Carreras	DGE	
5	1	1	2	3	1	2	3	1	2		72	N° de Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad.	RESULTADO PRODUCTO	1	15 resultados del proceso de investigación han sido transferidos a la sociedad (5 por área: sociales, salud y Tecnología)	0		5	5	5		15			DGE	
5	1	1	2	3	1	2	3	1	2		73	N° de medios de comunicación.	GESTIÓN PROCESO	1	2 medios de comunicación masivos en funcionamiento de manera permanente (radio y televisión).	2	2	2	2	2	2	2				DGE
5	1	1	2	3	1	2	3	1	2		74	N° de difusiones de productos científico tecnológicos, por medios de comunicación propios.	GESTIÓN PROCESO	1	800 difusiones de productos científico tecnológicos por televisión y radio universitaria (10 por carrera, 5 por FPS y 5 de Idiomas, por cada año).	0	160	160	160	160	160	800		Dir. Carreras		



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	3	1	2	3	1	2		75	N° de cartillas populares de transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos a sectores vulnerables.	GESTIÓN PROCESO	1	136 cartillas populares transferidas de conocimientos científicos y tecnológicos a sectores vulnerables (2 por cada carrera y 2 por FPS y 2 de Idiomas, por cada año)	0		34	34	34	34	136	Programa de fortalecimiento comunicacional de productos académicos.	DGE - DGA.	Dir. Carreras	
5	1	1	2	3	1	2	3	1	2		76	N° de plataformas virtuales de difusión de información institucional.	GESTIÓN PROCESO	1	1 plataforma virtual difunde información institucional al público interno y externo de manera permanente.	0		1			1			DTIC		
5	1	1	2	3	2	1	3	2	1	Potenciar la Extensión Universitaria para atender la demanda social de los sectores más necesitados de la sociedad.	77	N° de programas de orientación profesional.	GESTIÓN PROCESO	1	6 programas de orientación vocacional desarrollados, han logrado orientar la selección profesional en estudiantes.	1	1	1	1	1	6	Programa multidisciplinar de orientación vocacional.	Rector - DGE Carreras	Relaciones públicas		
5	1	1	2	3	2	1	3	2	1		Desarrollar programas de servicio a la comunidad.	78	N° de Programas de calificación y certificación de mano de obra.	GESTIÓN PROCESO	1	24 programas de calificación y certificación de mano de obra ofertados y en ejecución (1 por carrera del área de tecnología)	0		6	6	6	24	Programa de formación básica	Vicerrector - DGE - Carreras.	DGE	
5	1	1	2	3	2	1	3	2	1		Desarrollar programas de servicio a la comunidad.	79	N° de Programas de Extensión de Servicio a la Comunidad.	GESTIÓN PROCESO	1	85 programas de Extensión de servicio a la Comunidad desarrollados y ejecutados (Incluye FPS e Idiomas).	0	17	17	17	17	85	Programa de relacionamiento interinstitucional.	Relaciones Internacionales - DGE - DGFPS - Idiomas.	DGE	
5	1	1	2	3	3	1	3	3	1	Fortalecer el desarrollo de la cultura y el deporte en la comunidad universitaria para la	80	N° de programas y eventos culturales desarrollados por la universidad.	GESTIÓN PROCESO	1	8 programas y/o eventos culturales desarrollados satisfactoriamente (Entrada cultural Universitaria - Festival de Canto Popular de FPS).	0		2	2	2	2	8	Programa de fortalecimiento a la cultura.	DGE - DGFPS	Relaciones públicas	



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta		
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TUO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025				META MEDIANA	
5	1	1	2	3	3	2	3	3		formación integral de las personas y la sociedad.	2	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad.	81	N° de eventos deportivos desarrollados.	GESTIÓN PROCESO	1	4 eventos deportivos realizados para estudiantes universitarios.	0		1	1	1	1	1	4	Programa de fortalecimiento al deporte.	DGE.	Relaciones públicas
5	1	1	2	3	4	1	3	4		Asegurar los recursos humanos para la interacción social y la extensión universitaria.	1	Asegurar los recursos humanos para la interacción social y la extensión universitaria.	82	N° de estudiantes becarios en programas/proyectos de interacción social y extensión universitaria.	GESTIÓN PROCESO	1	30 estudiantes becarios en programas /proyectos de interacción social y extensión universitaria (2 por área: Tecnología, Salud y Sociales).	0	6	6	6	6	6	30	Proyecto de actividades de Interacción social y extensión universitaria con soporte financiero.	DGE - DAF - Dir. Áreas y Carreras.	DGA	
5	1	1	2	3	4	2	3	4		Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria.	2	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria.	83	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria.	GESTIÓN RECURSOS	1	2.744.050 Bs. de presupuesto universitario asignado para actividades de interacción social y extensión universitaria.	548,810	548,810	548,810	548,810	548,810	548,810	2744,050			DAF	
5	1	1	2	3	4	3	3	4		Fortalecer el proceso de la Interacción Social y Extensión Universitaria en cada una de las Unidades Facultativas.	3	Incorporar la interacción social y extensión universitaria en la currícula de grado y posgrado.	84	N° de carreras que cuentan con asignación de carga horaria (docentes) para actividades de interacción social.	GESTIÓN PROCESO	1	13 docentes han sido designados a tiempo completo para acciones de interacción y extensión universitaria anualmente (1 por área: Tecnología, Salud y Sociales).	0		3	3	3	3	12	Programa de desarrollo de extensión e interacción universitaria en relación a la formación académica.	DGE - DAF - Dir. Áreas y Carreras.	DGA	
5	1	1	2	3	4	3	3	4			3	Incorporar la interacción social y extensión universitaria en la currícula de grado y posgrado.	85	N° de carreras con diseños curriculares con asignación de carga horaria para interacción social y extensión universitaria.	GESTIÓN PROCESO	1	15 carreras con diseños curriculares con asignación de carga horaria para interacción social y extensión universitaria en aplicación.	0			8	7	15	Dir. Carreras				



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Línea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TIPO				CAT	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	3	4	4	3	4	4	Promover una cultura de gestión ambiental.	86	N° de eventos institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico.	GESTIÓN	PROCESO	1	4 eventos institucionales de gestión ambiental de soporte científico y tecnológico realizados (concurren las áreas: Salud, Sociales y Tecnología).	0		1	1	1	1	4	Plan de Gestión Ambiental transdisciplinario para el Norte Potosí.	Vicerrector-DGE - Carreras - DAF.	Dir. Areas

UNIVERSIDAD NACIONAL "SIGLO XX"
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2021 - 2025
ÁREA ESTRATÉGICA 4 - GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Línea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta	
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TIPO				CAT	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025				META MEDIANA
5	1	1	2	4	1	1	4	1	1	Fortalecer el relacionamiento o la cooperación internacional de las Universidades del Sistema con organismos universitarios del exterior.	87	Incremento de alianzas estratégicas.	GESTIÓN	PROCESO	1	12 alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas.	0	1	2	3	3	3	12	Proyecto de fortalecimiento a Relaciones Internacionales (La Paz)	Rector - DAF.	Relaciones Internacionales	
5	1	1	2	4	1	1	4	1	1		88	N° de congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por universidad.	GESTIÓN	PROCESO	1	8 Congresos, Seminarios y Conferencias internacionales han sido organizados por la universidad.	1		1	2	2	2	8			Relaciones Internacionales	
5	1	1	2	4	1	1	4	1	1		89	N° de Direcciones de Relaciones Internacionales.	GESTIÓN	PROCESO	1	1 Dirección de Relaciones Internacionales fortalecida y en funcionamiento.	0	1					1			Relaciones Internacionales	
5	1	1	2	4	1	2	4	1	2		Asegurar la movilidad docente, estudiantil y administrativa para optimizar el aprendizaje institucional, el intercambio de buenas prácticas y la ejecución de proyectos con la cooperación internacional, en el marco del desarrollo académico, investigativo y la interacción.	90	Incremento de Docentes de grado que participan en programas de movilidad nacional o internacional.	GESTIÓN	RECURSOS	1	7 docentes de grado han participado en programas de movilidad nacional o internacional.	0		1	2	2	2	7	Programa de movilidad Docente - Estudiantil.	Rector - DGA - Carreras (Odontología - Agronomía)	DGA
5	1	1	2	4	1	2	4	1	2		91	Incremento de estudiantes de grado y posgrado que participan en programas de movilidad nacional o internacional.	GESTIÓN	PROCESO	1	6 estudiantes de grado y posgrado participan en programas de movilidad nacional o internacional.	0			2	2	2	6	DGA			
5	1	1	2	4	1	2	4	1	2		92	Incremento de proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	GESTIÓN	PROCESO	1	2 proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	0			1		1	2	Proyectos académicos y de inversión.	Rector - Relaciones Internacionales - UCPRO.	Rector	

Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025			
5	1	1	2	4	2	1	4	2	Fortalecer la gestión académica, administrativa, financiera y legal de las Universidades y del CEUB en el marco de la Autonomía universitaria y la normativa nacional vigente.	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria.	93	Plan Estratégico Institucional Universitario (PEI).	GESTIÓN PROCESO	1	1 Plan Estratégico Institucional Universitario (PEI) aprobado y en vigencia.	1	1					2	Rector - DGA - DAF - DPEA	DPEA		
5	1	1	2	4	2	1	4	2			94	N° de Carreras y/o Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Institucional (PDI).	GESTIÓN PROCESO	1	17 carreras cuentan con Planes de Desarrollo Institucional de manera gradual (incluye FPS e Idiomas).	0	15	2				17		Dir. Carreras - FPS -Idiomas		
5	1	1	2	4	2	1	4	2			95	N° de Áreas Administrativas que cuentan con Planes de Desarrollo Institucional.	GESTIÓN PROCESO	1	2 Áreas Administrativas cuentan con Planes de Desarrollo Institucional.	0			2					2	DGA - DGI	
5	1	1	2	4	2	1	4	2			96	N° de informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI.	GESTIÓN PROCESO	1	5 informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI ejecutados.	1	1	1	1	1	1	1		6	DPEA	
5	1	1	2	4	2	1	4	2			97	N° de informes de seguimiento y evaluación anual de los Planes de Desarrollo Institucional.	GESTIÓN PROCESO	1	66 informes de seguimiento y evaluación anuales de los Planes de Desarrollo Institucional (carreras) ejecutados (Incluye FPS e Idiomas).	0		15	17	17	17			66	Dir. Carreras - FPS -Idiomas	
5	1	1	2	4	2	1	4	2			98	N° de procesos de autoevaluación institucional, trianualmente.	GESTIÓN PROCESO	1	1 proceso de autoevaluación institucional ejecutado.	0			1						1	Dir. Carreras
5	1	1	2	4	3	1	4	3			Modernizar los sistemas de	Implementar los Sistemas de Gestión por Resultados y Gestión de la Calidad para la mejora continua de la Universidad.	99	Sistema de Gestión por Resultados.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Sistema de Gestión por Resultados aprobado y en aplicación.	0			1					1
5	1	1	2	4	3	1	4	3	100	Estructura organizacional flexible, dinámica e innovadora en la Universidad.			GESTIÓN PROCESO	1	La UNSXX cuenta con una Estructura organizacional flexible, dinámica e innovadora y está en vigencia.	1		1					2	DAF		
5	1	1	2	4	3	1	4	3	101	N° de reglamentos y manuales de funciones actualizados.			GESTIÓN PROCESO	1	20 reglamentos y manuales de funciones actualizados de acuerdo al organigrama.	0			5	5	5	5	20	Asesoría Legal		
5	1	1	2	4	3	1	4	3	102	Ajuste del Reglamento de Viáticos y Estipendios.			GESTIÓN PROCESO	1	1 reglamento de Viáticos y Estipendios ajustado, aprobado y esta en vigencia.	0		1						1	HCU - Rector - DAF - RR.HH. - Asesoría Legal.	DAF



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO				Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta			
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO	CAI				Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025	META MEDIANA						
5	1	1	2	4	3	1	4	3	gestión universitaria para potenciar el desarrollo institucional y el desarrollo de una cultura de la	1		103	Sistema de Gestión de la Calidad.	GESTIÓN PROCESO	1	La UNSXX cuenta con un Sistema de Calidad.	0			1			1							DAF
5	1	1	2	4	3	1	4	3	Transparencia y de Rendición de Cuentas a la sociedad.	1		104	Dirección de Gestión de Calidad.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Dirección de Gestión de la Calidad aprobado y en funcionamiento.	0			1			1							DAF
5	1	1	2	4	3	2	4	3	Usar eficientemente las tecnologías de información y comunicación para el soporte a los procesos académicos y administrativos, y el desarrollo de la educación virtual.	2		105	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea).	GESTIÓN PROCESO	1	1 Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea) en funcionamiento.	0			1				1		Proyecto de Sistema de Gestión de información en línea.	Rector - Secretario General - RR-PP.	Relaciones públicas		
5	1	1	2	4	3	3	4	3	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas.	3		106	Sistema de Rendición de Cuentas.	GESTIÓN PROCESO	1	1 Sistema de Rendición de Cuentas en funcionamiento.	0			1				1					Relaciones públicas	
5	1	1	2	4	3	3	4	3		3		107	N° de Mesas de Dialogo entre autoridades y responsables de Unidades Académicas y Administrativas.	GESTIÓN PROCESO	1	4 Mesas de Diálogo instaladas de autoridades y responsables de Unidades Académico-Administrativas.	0			1	1	1	1	4					Relaciones públicas	
5	1	1	2	4	4	1	4	4		1		108	% de cumplimiento de Metas del Plan Estratégico Institucional (PEI).	GESTIÓN PROCESO	1	100% de cumplimiento de Metas del Plan Estratégico Institucional de manera anual.	19%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Programa y/o plan de elaboración de seguimiento y evaluación operativa.	Rector - DGA-DAF -DPEA.	Rector			
5	1	1	2	4	4	1	4	4		1		109	% Ejecución del POA de la UNSXX.	GESTIÓN PROCESO	1	100% de Ejecución del POA de la UNSXX anualmente.	79%	100%	100%	100%	100%	100%	100%						DAF	
5	1	1	2	4	4	1	4	4	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera.	1		110	% Ejecución del Programa de Inversión de la UNSXX.	GESTIÓN PROCESO	1	100% Ejecución del Programa de Inversión de la UNSXX, anualmente.	77%	100%	100%	100%	100%	100%	100%						DAF	
5	1	1	2	4	4	1	4	4		1		111	% de Ejecución presupuestaria anual de la UNSXX.	GESTIÓN RECURSOS	1	100 % de Ejecución presupuestaria anual de la UNSXX.	79%	100%	100%	100%	100%	100%	100%						DAF	
5	1	1	2	4	4	1	4	4		1		112	Incremento en la generación de Recursos Propios.	GESTIÓN RECURSOS	1	56.314.020 Bs. de incremento en la generación de Recursos Propios, con respecto a la Línea Base.	23.617.736	43.841.264	43.841.264	47.052.615	51.313.787	56.314.020	56.314.021	Programa de planificación financiera en	HCU - Rector - DAF	DAF				



Articulación PDES				Articulación PDU			AE PEI	POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta		
E	M	R	A	A	P	OE		Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción	TITO				CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025				META MEDIANA	
5	1	1	2	4	4	2	4	4	Fortalecer los resultados de la gestión institucional, financiera, la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo.	2	Fortalecer la infraestructura física de la UNSXX.	113	% de ejecución del Plan Maestro de inversión en Infraestructura física de la UNSXX.	GESTIÓN RECURSOS FISICOS	1	100% de ejecución del Plan Maestro de inversión en Infraestructura física de la UNSXX, por cada gestión anual.	77%	100%	100%	100%	100%	100%	inversión ejecución.	DAF	DAF			
5	1	1	2	4	4	2	4	4		2		Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional.	114	% de ejecución de Proyectos de Inversión Académicos con recursos IDH.	GESTIÓN PROCESO	1	100% de ejecución de Proyectos de Inversión Académicos con recursos IDH anualmente.	77%	100%	100%	100%	100%				100%	100%	DAF
5	1	1	2	4	4	2	4	4		2			115	% de ejecución del Plan Maestro de inversión en equipamiento de la UNSXX.	GESTIÓN RECURSOS	1	100% de ejecución del Plan Maestro de inversión en equipamiento de la UNSXX, anualmente.	1%	100%	100%	100%	100%				100%	100%	DAF
5	1	1	2	4	4	2	4	4		2	Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional.	116	% de mantenimiento técnico de instrumentos de apoyo académico.	GESTIÓN PROCESO	1	100% de mantenimiento técnico de los instrumentos de apoyo académico en las unidades Académicas y Administrativas, anualmente.	1%	100%	100%	100%	100%	100%	Programa de mantenimiento técnico y de instrumentos académicos.	Rector - DAF	Deparaemtno de Activos fijos			
5	1	1	2	4	4	2	4	4		2		117	Equipamiento tecnológico al Departamento de Tecnología de Información y Comunicaciones.	GESTIÓN PROCESO	1	100% de equipamiento tecnológico al DTIC, por cada gestión anual.	1%	100%	100%	100%	100%	100%	Proyecto de equipamiento tecnológico al DTIC.		DTIC			
5	1	1	2	4	4	2	4	4		2		Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos de la	118	% de acceso a internet por parte de la comunidad universitaria.	GESTIÓN PROCESO	1	100% de acceso al internet por parte de la comunidad universitaria anualmente (Estamento Docente - Universitario - Administrativo).	0%	100%	100%	100%	100%	100%		DTIC			
5	1	1	2	4	5	1	4	5		1			119	N° de nuevas autoridades con especialidad y/o maestría en Gestión Universitaria.	GESTIÓN RECURSOS	1	3 nuevas autoridades cuentan con especialidad y/o maestría en Gestión Universitaria.	0			2	1	3	Programa Académico en Gestión Universitaria.	DGA - Recursos Humanos.	Posgrado		
5	1	1	2	4	5	1	4	5	1	120	N° de administrativos que participan de cursos de especialización y/o maestrías financiados por cada Universidad.	GESTIÓN RECURSOS	1	10 administrativos participan de cursos de especialización y/o maestrías financiados por la Universidad, anualmente.	0			5	5	10		Recursos Humanos						



Articulación PDES				Articulación PDU			POLÍTICA DE DESARROLLO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR ESTRATÉGICO			Cod RE	RESULTADO o PRODUCTO ESPERADO	Linea Base 2020	Programación Anual de Metas						Programa/ Proyecto/ Acción estratégica	Unidades involucradas	Unidad Responsable de la Meta	
E	M	R	A	A	P	OE	AE PEI	Cod PD	Descripción	Cod OE	Descripción	Cod In	Descripción				TITO	CAI	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024				Año 2025
5	1	1	2	4	5	1	4	5	del personal académico, investigativo y administrativo de la Universidad.	1	universidad.	121	Nº talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados.	GESTIÓN PROCESO	1	4 talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional realizados.	0		1	1	1	1	4	Programa de formación continua y posgrado al personal administrativo.	Vicerrector - Posgrado - RR.HH.	Recursos Humanos
5	1	1	2	4	5	2	4	5	Asegurar y categorizar el desarrollo del personal docente/ investigador y administrativo.	2		122	Sistema de Carrera evaluación y escalafón administrativo.	GESTIÓN PROCESO	1	La UNSXX cuenta con un Sistema de Carrera, evaluación y escalafón administrativo.	0		1			1				Recursos Humanos
5	1	1	2	4	6	1	4	6	Promover una Universidad Inclusiva, de Equidad y respeto a los derechos humanos.	1	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad.	123	Nº de eventos de fomento al respeto a los derechos humanos, equidad de género y personas con capacidades especiales.	GESTIÓN PROCESO	1	8 eventos de fomento al respeto a los derechos humanos, equidad de género y personas con capacidades especiales realizados (7 en DD.HH. y 7 en Equidad de género y capacidades especiales)	0		2	2	2	2	8	Programa Universitario en Derechos Humanos, Equidad de Género y para personas con Capacidades Especiales.	DGE - FPS	Relaciones públicas

INDICADOR	RESULTADO	PRODUCTO
INDICADOR	RESULTADO	PRODUCTO
INDICADOR	gestión	PROCESO
INDICADOR	gestión	RECURSOS HUMANOS
INDICADOR	gestión	RECURSOS FINANCIEROS
INDICADOR	gestión	RECURSOS FISICOS
INDICADOR PROPIO		